

Kurucusu / NEZİH DEMİRKENT

EKONOMİ POLİTİKA

## DÜNYA

6 Aralık 2022 • Salı

04

**DIŞ HABER**  
**Rus petrolüne ambargo ve tavan fiyat uygulaması başladı**



**Küresel gıda fiyatları bir yıl öncesine göre %0,3 yüksek**

Yaygın olarak ticareti yapılan gıda ürünleri sepetinin uluslararası fiyatlarındaki aylık değişimleri takip eden Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü FAO Gıda Fiyat Endeksi, kasım ayında ortalama 135,7 puan oldu ve ekim ayındaki seviyesinin çok az altında kaldı. Endeks şu anda, Kasım 2021'deki seviyesinden yüzde 0,3 daha yüksek. Endeksin bu seviyede oluşmasına tahıl, et ve süt ürünlerinin uluslararası fiyatlarındaki düşüşün, bitkisel yağlar ve şeker içinen artan fiyatları dengelemesi neden oldu.

Haberi 8. sayfada

# Enflasyonda 1.5 yıl sonra ilk yavaşlama

Merakla beklenen kasım ayı enflasyonu dün açıklandı. TÜİK verilerine göre yıllık enflasyon 1,5 yılın ardından ilk defa yavaşladı. Asgari ücret enflasyon hesaplaması, memur ve emekli zammı hesaplamaları ile kira artış oranı için kritik öneme sahip olan 2022 Kasım ayı enflasyon oranı aylık 2,88; yıllık ise 84,39 oldu.

## Enflasyonda asıl düşüş aralıkta

Geçen yıl aralık ayında aylık bazda yüzde 13,58 çıkan TÜFE'de, bu yıl aralık ayında oranın söz konusu seviyenin altında kalması bekleniyor. Dolayısıyla yıllık enflasyonda sert bir düşüş öngörülürken aralık ayında TÜFE artışı yüzde 10 bile olsa yıllık TÜFE yüzde 78,58'le Kasım sonu düzeyinin altında çıkacak. **Naki BAKIR'ın ANALİZİ 2. sayfada**



Yıllık enflasyon kasım ayında zirveden döndü. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, kasım ayında aylık bazda yüzde 2.88 yükselen tüketici enflasyonu yıllık bazda yüzde 84,39'a, yurt içi üretici fiyatlarında ise yüzde 136,02'ye geriledi. Yıllık enflasyonda en son, Mayıs 2021'de gerileme görülmüştü.

Aynı dönemde çekirdek enflasyonda yavaşlama izlendi. Kasım'da yıllık çekirdek enflasyon yüzde 68,91 olarak kaydedildi. Ekim'de yıllık çekirdek enflasyon yüzde 70,45 olarak gerçekleşmişti. Üretici enflasyonundaki toparlanma tüketici enflasyonuna göre daha sert oldu. Buna göre Ekim'de yüzde 157'yi aşan yıllık üretici enflasyonu Kasım'da yüzde 136,02 oldu. Aylık bazda ise üretici fiyatları bu dönemde yüzde 0,74 arttı.

Devamı 2. sayfada

## GÜN LÜK

## DÜNYA KİTAP

Bugün sizlere 32 yıldır yayınladığımız **Dünya Kitap** markasıyla ilgili bilgi vermek istiyorum. **Dünya Kitap**, babam Nezih Demirkent'in kurduğu, zamanının en iyi yazarlarıyla yol alan, yıllarca saygın ödüller dağıtan, heyecanlı jüri akşamlarının yaşanmasına vesile olan bir yayın organıydı. Nezih Demirkent'in asla yayın editörünün önüne geçmediği, kapağından baskısına titizlikle üzerinde durduğu **Dünya Kitap**, uzun yıllar verilen ödüllerin zarafetinin konuşulduğu, logosu üzerinde çok ciddi çalışmaların gerçekleştirildiği gazete kağıdına basılı ilk dergi idi.

Kimse tarafından değil, bizzat Nezih Demirkent'in katıldığı jüri toplantılarıyla hak yemeden, kural çiğnemen, etik değerlere dik kat ederek ilerledi hep. Nezih Bey'in vefatının ardından aynı titizlikle yürüttük çalışmalarımızı. Edebiyat dünyasına **Dünya Kitap** ile yön vermeye, yol bulmaya çalıştık. Popüler edebiyatın, edebi kitapların, yeni açılan yayınevlerinin yolu çok kere bizimle kesişti. Bizim sevgili aylık dergimiz, sonralarda bizim çizdiğimiz çizgiye baktık. 21 Kasım sabahı, Dünya Gazetesi markasını bizimle olduğu dönemlerdeki dinamiği ile sürdürmek üzere çıktığımız yolculukta, haksız müdahaleler ve markaya yönelik yapılan saldırılar nede-

niyle **Dünya Kitap**'a sadece 1 ay ara vermek durumunda kaldık. İki sene boyunca pandemi ile boğuşurken yayınlamayan TÜYAP Kitap Fuarı, bu sene bizsiz, biz de onlarsız kaldık. Ama markamızı almayan ve kara çalmayı iş edinenler bilmeli ki yeni bir yayınlara 31 yıl geride bırakmış olamazsınız ve biz 32. yılını kutlayacağımız 2023 yılında **Dünya Kitap**'ı okurlarımızla ilk günkü canlılıkla buluşturmaya devam edeceğiz.

Kapanmayan Dünya gazetesi tüm değerleri ile yürüyecektir. Okurlarımızın şüphesi olmasın isterim ve bize verilen değer in önünde saygı ile eğilirim. Olsun... Şimdi önümüzde çok daha güzel zamanlar, daha yepyeni bir yıl ve bizi bekleyen haftalar var. Her zamanki azmimizle daha iyi, daha güzel zamanlara yelken açtık. Umutlarımız sonsuz büyük. Çok daha iyisini yapacağımızdan kimse nin şüphesi olmasın.

Edebiyat, hem sevdiğim hem değer verdiğim hem mezun olduğum bölümdür. Benim için yeri bambaşkadır. Yapılması gerekenleri gerçekleştirmek için sabırsızlanıyorum. Bu arada kitapsever sizlerin, İstanbul Kitap Fuarı'nı ziyaret etmek ve yeni çıkanları görmek isteyeceğinizden şüphem yok. Şu an kitap cenneti olan TÜYAP, 2 sene aradan sonra bizlere iyi gelecek.

Bol okumalı günler dilerim.

Didem DEMİRKENT

## Türk bankalarının döviz riski yüksek

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, dün yayınladığı bir analizde Türkiye'deki bankaların döviz borçlarından kaynaklı 'çok yüksek' bir risk ile karşı karşıya olduğu değerlendirmesini yaptı. Raporda, Ukrayna ve Türkiye gibi ülkelerde bankaların sermaye

akışlarındaki sınırlamalardan, zayıf uluslararası rezervlerden ve yüksek seviyedeki döviz borçlarından kaynaklı 'çok yüksek' bir risk ile karşı karşıya oldukları da ifade edildi.

Raporda, "Yüksek dolarizasyon yerel para birimi keskin şekilde değer kaybetti-

ğinde çoklu problemlere neden oluyor. Bankalar hedge edilmemiş borçlulara verilen döviz cinsinden kredilerde temerrütlerde artışa karşı kırılma hale geliyorlar, bu karlılıklara zarar veriyor ve bankaların likiditeleri ile sermayelerini doe baskı altına sokabiliyor" denildi.



## Hazine'nin 2 yıllık tahvil ihalesinde bileşik faiz %11,09

Hazine ve Maliye Bakanlığı Aralık iç borçlanma programında yer alan 2 yıl vadeli tahvil ihalesinde 1,12 milyar TL'lik borçlanmaya imza attı. İhalede bileşik faiz yüzde 11,09 oldu. Hazine 2 yıllık tahvilde ihale öncesi toplam 900 milyon TL sattı. Hazine ve Ma-

liye Bakanlığı 2 yıl vadeli 6 ayda bir yüzde 4,65 sabit kupon ödemeli devlet tahvilinin ilk ihracı öncesi piyasa yapııcılarından gelen 801 milyon liralık teklife karşılık, 500 milyon liralık satış gerçekleştirdi. Hazine ihale öncesi kamuya 400 milyon liralık satış yaptı.

## DİSK'in asgari ücret talebi 13.200 TL

Türkiye Devrimci İşçi Sendikaları Konfederasyonu (DİSK) 2023 yılına ilişkin asgari ücret talebini 13 bin 200 lira olarak açıkladı.

DİSK Genel Başkanı Arzu Çerkezoğlu, Avrupa ülke-

lerinde asgari ücretle çalışan sayısının ortalama yüzde 4 civarında olduğunu, Türkiye'de bu oranın yüzde 50 civarında olduğunu aktararak "“Gerek yüksek enflasyon, gerek yoksulluk sınırı, gerek gıda fiyat-

ları artışı ve gerekse ekonomik büyüme dikkate alındığında asgari ücret en az net 13 bin 200 lira olmalıdır" dedi.

Çerkezoğlu, en düşük emekli aylığının, asgari ücretle denk olması gerektiğini söyledi

**HANS WERNER SINN**  
Almanya yine hasta mı?

04

**SELMA MAHFOUZ**

İklim eyleminin ekonomisi

06

Abdülhamid Han gemisi sondaja başladı

03

Rusya - Çin ticareti 150 milyar dolara yaklaştı

04

Borusan'dan gönüllülük el kılavuzu

06

İş Bankası ve ODTÜ'den işbirliği

06

Ulusal Su Verimliliği Seferberliği başladı

08

Ytong, 59 yılda 40 milyon m<sup>3</sup> üretime ulaştı

10

Samsun'da ihracat 1 milyar doları aştı

11

ISSN 1301-9090



9 771301 909002





# Enflasyonda 1.5 yıl sonra ilk yavaşlama



## Baştarafı 1. sayfada

Verilere göre, Kasım'da bir önceki yılın aynı ayına göre en fazla artış yüzde 107,03 ile ulaştırma grubunda oldu. Ulaştırma grubunu yüzde 102,55 ile gıda ve alkolsüz içecekler; yüzde 92,83 ile ev eşyası izledi. Aylık bazda ise en yüksek artış yüzde 5,75 ile gıda ve alkolsüz içeceklerde görüldü. Alkollü içecekler ve tütün grubunda fiyatlar aylık olarak yüzde 3,19; lokanta ve otellerde ise yüzde 3,18 arttı. Kasım ayında, endekste kaplanan 144 temel başlıktan 17 temel başlığın endeksinde düşüş gerçekleşirken, 8 temel başlığın endeksinde değişim olmadı. 119 temel başlığın endeksinde ise artış gerçekleşti.

### Üretici enflasyonu da yavaşladı

Üretici enflasyonunda yaşanan sert yavaşlamada enerji grubundaki negatif aylık enflasyonun etkisi hissedildi. Kasım ayında elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme grubunda aylık olarak fiyatlar yüzde 5,17'lik gerileme izlendi. Kok ve

rafine petrol ürünleri fiyatlarında yüzde 2,02'lik ana metallerde ise yüzde 0,7'lik düşüş kaydedildi.

TÜİK verilerine göre, geçen ay tereyağındaki artışı yüzde 15,71 ile taze süt, yüzde 15,05 ile peynir, yüzde 14,02 ile alkolsüz ve konsantre içeceklerdeki artış izledi. Kasımda fiyatı en çok artış gösteren diğer ürünler arasında yüzde 13,26 ile sebze (patates ve bazı yumru bitkiler hariç), yüzde 10,87 ile pirinç, yüzde 8,28 ile patates ve bazı yumru bitkiler, yüzde 8,24 ile kuru sebze yer aldı.

Geçen ay en fazla fiyat düşüşü ise yüzde 5,56 ile çocuk giyim eşyasında gerçekleşti. Bunu yüzde 2,18 ile kara yolu ile şehirlerarası yolcu taşımacılığı, yüzde 2,14 ile kadın giyim, yüzde 1,66 ile erkek giyim, yüzde 1,47 ile veri işlem ekipmanları ve yüzde 0,97 ile elektriksiz mutfak eşyaları ve ev gereçleri takip etti. Kasımda fiyatı en çok azalış gösteren diğer ürünler yüzde 0,89 ile şeker, yüzde 0,2 ile yumurta ve yumurta ile ilgili ürünler, yüzde 0,13 ile hava yolu ile yolcu taşımacılığı olarak sıralandı.

## TÜFE değişim oranları (%), Kasım 2022

|                                                  | Kasım 2022 | Kasım 2021 | Kasım 2020 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Bir önceki aya göre değişim oranı                | 2,88       | 3,51       | 2,30       |
| Bir önceki yılın Aralık ayına göre değişim oranı | 62,35      | 19,82      | 13,19      |
| Bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranı   | 84,39      | 21,31      | 14,03      |
| On iki aylık ortalamalara göre değişim oranı     | 70,36      | 17,71      | 12,04      |

## Yİ-ÜFE değişim oranları (%), Kasım 2022

|                                                  | 0,74   | 9,99  | 4,08  |
|--------------------------------------------------|--------|-------|-------|
| Bir önceki aya göre değişim oranı                | 0,74   | 9,99  | 4,08  |
| Bir önceki yılın Aralık ayına göre değişim oranı | 98,20  | 51,06 | 22,26 |
| Bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranı   | 136,02 | 54,62 | 23,11 |
| On iki aylık ortalamalara göre değişim oranı     | 128,94 | 38,94 | 10,69 |

## "Enflasyondaki düşüş eğilimini daha keskin hissedeceğiz"

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, "Önümüzdeki aydan itibaren etkisini gösterecek olan baz etkisiyle de enflasyondaki düşüş eğilimini, bu ay Yİ-ÜFE'de olduğu gibi, daha keskin hissetmeye başlayacağız." ifadesini kullandı. Beklenmedik bir küresel gelişme olmadıkça enflasyonda zirveyi geride bırakarak düşüş trendine girildiğini vurgulayan Nebati, şunları kaydetti: "Bu gelişmede, uluslararası emtia fiyatlarının nispeten sakin seyri ile küresel koşullardaki bazı iyileşmeler etkili olduğu gibi kur korumalı mevduat ve devreye

aldığımız diğer pek çok önlemin Türk liramızda sağladığı istikrarlı duruş kuşkusuz etkili olmuştur. Önümüzdeki aydan itibaren etkisini gösterecek olan baz etkisiyle de enflasyondaki düşüş eğilimini, bu ay Yİ-ÜFE'de olduğu gibi, daha keskin hissetmeye başlayacağız. Sayın Cumhurbaşkanı'nızın liderliğinde, 'Türkiye Yüzyılı' vizyonumuz çerçevesinde uyguladığımız politikalarla, enflasyonla mücadeleyi kararlılıkla sürdürürken vatandaşlarımızın alım güçlerini de korumaya devam edeceğiz."



# Asıl düşüş aralıkta bekleniyor

Naki BAKIR

TÜFE'de Kasım ayı artışı yüzde 2,88'le geçen yılın aynı ayındaki artışın altında kaldığı için baz etkisiyle yıllık enflasyon 17 ay sonra ilk kez yıllık bazda gerilerken, yine baz etkisi dolayısıyla yıllık enflasyonun en sert düşüşünü Aralık ayında kaydetmesi bekleniyor.

Geçen yıl son çeyrekte hızlanan aylık enflasyon Kasım'da 3,51 olmuş, Aralık ayında yüzde 13,58'e fırlamış, bu trend bu yılın Ocak ayında da yüzde 11,1'le devam etmişti. Aylık artışlar yaz aylarında ise yüzde 1'lere düşmüş, ancak geçen yılın aynı aylarına göre hep daha yüksek seyrettiği için enflasyon yıllık bazda yükselişine devam etmişti. Son çeyrekte enflasyonda görece hareketlenmeyle aylık artışlar Eylül'de yüzde 3,08, Ekim'de yüzde 3,54 oldu, Kasım'da ise yüzde 2,88'le geçen yılın yükseliş platosunun başladığı aynı ayındakinin altında çıktı. Böylece yıllık enflasyon baz etkisiyle yüzde 84,39'la önceki aydaki düzeyin altına indi.

Yıllık enflasyon Ekim sonu itibariyle yüzde 85,51'le 2003 başından bu yana olan dönemin en yüksek düzeyine ulaşmıştı.

Tüketici fiyat artışlarında yavaşlama eğilimi sürer ve (Ocak başında açıklanacak) Aralık ayı aylık artış oranı, örneğin yüzde 2,5 olursa, Aralık sonu itibariyle yıllık oran (2022 yılı enflasyonu) yüzde 66,41'e önceki ay sonuna göre 20 puana yakın sert bir düşüş yaşayabilecek.

Yılın son ayında yüzde 5'lik bir artış olasılığında yıllık TÜFE artışı yüzde 70,47 ile yine önceki ay sonu düzeyinin oldukça altına inecek.

Aralık ayı TÜFE artışı yüzde 10 bile olsa yıllık TÜFE artışı yüzde 78,58'le Kasım sonu düzeyinin altında çıkacak.

Aralık ayı enflasyon gelişmeleri 2023'ün Ocak ayı başında açıklanacak. Baz alınan üç senaryo da yıllık enflasyonun Aralık ayında düşüşünü devam ettireceğine işaret ediyor.

Yıllık enflasyonun Aralık sonu itibariyle Kasım sonundaki yüzde 84,39'un üzerine çıkabilmesi için Aralık'ta aylık enflasyonun geçen yılın aynı ayındaki yüzde 13,58'in üzerinde çıkması gerekiyor. Bu ise mevcut konjonktürde daha düşük bir olasılık.

### Enflasyon düşüşü ucuzlama mı?

Enflasyon oranının önceki aya ya da döneme göre daha düşük çıkması, fiyatların aşağı indiğini, tüketim maddeleri-

## Aralık ayında 3 olasılığa göre yıllık TÜFE tahmini (%)

|               | Aylık |                             | Yıllık |                               |
|---------------|-------|-----------------------------|--------|-------------------------------|
|               | 2021  | 2022                        | 2021   | 2022                          |
| Ocak .....    | 1,68  | 11,1                        | 14,97  | 48,69                         |
| Şubat .....   | 0,91  | 4,81                        | 15,61  | 54,44                         |
| Mart .....    | 1,08  | 5,46                        | 16,19  | 61,14                         |
| Nisan .....   | 1,68  | 7,25                        | 17,14  | 69,97                         |
| Mayıs .....   | 0,89  | 2,98                        | 16,59  | 73,50                         |
| Haziran ..... | 1,94  | 4,95                        | 17,53  | 78,62                         |
| Temmuz .....  | 1,80  | 2,37                        | 18,95  | 79,60                         |
| Ağustos ..... | 1,12  | 1,46                        | 19,25  | 80,21                         |
| Eylül .....   | 1,25  | 3,08                        | 19,58  | 83,45                         |
| Ekim .....    | 2,39  | 3,54                        | 19,89  | 85,51                         |
| Kasım .....   | 3,51  | 2,88                        | 21,31  | 84,39                         |
| Aralık .....  | 13,58 | 1-2,50<br>2-5,00<br>3-10,00 | 36,08  | 1-66,41<br>2-70,47<br>3-78,58 |

nin ucuzladığını değil, fiyat artışlarının karşılaştırılan dönemlere göre daha az olduğunu gösteriyor.

Örneğin bu yıl ve geçen yılın aylık TÜFE oranları, geçen yıl Kasım'da fiyatların Ekim'e göre yüzde 3,51, bu yıl ise aynı aylara göre yüzde 2,88 arttığını gösteriyor.

Bu yıl Kasım'da yüzde 84,39'a inen

yıllık enflasyon, Kasım sonu itibariyle son bir yılda fiyatlar genel düzeyinin bu oranda yükseldiğini ortaya koyuyor. Yıllık enflasyonun Ekim sonundaki yüzde 85,51'lik düzeyinden bu düzeye inmesi de fiyatların Kasım sonu itibariyle son bir yılda, Ekim sonu itibariyle son bir yıldakine göre düştüğü değil, daha az arttığı anlamına geliyor.

**DÜNYA**

Sayı: 12972  
6 Aralık 2022

KURUCUSU  
Nezih DEMİRKENT

DÜNYA Eko Basım Yayın Dağıtım  
Tic. ve San. A.Ş.  
adına İmtiyaz Sahibi  
Didem DEMİRKENT

CEO  
Burcu KÖSEM

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü  
Gürhan DEMİRBAŞ

Görsel Yönetmen  
Erdal BAYRAKTAR

Reklam Müdürü  
Sait RAVANOĞLU

Satış ve Dağıtım Müdürü  
Mustafa DEMİR

Abone Müdürü  
Tolga DEMİRBAŞ

Bilgi Teknolojileri Müdürü  
Tarık KAYA

Yayına Hazırlık

**DÜNYA**  
**ajans**

Online satış sitesi  
www.dunyastore.com

**Merkez**  
Eski Büyükdere Cad. No:37 Kat: 4  
Maslak İş Merkezi 34485  
Sarıyer / İstanbul  
Tel: 0(212) 285 10 12/14  
Web: www.dunya.com  
E-posta: dunya@dunya.com

**Baskı**  
Dünya Eko A.Ş.  
Tuna Cad. Alkaya Sok. No: 11  
Küçükçekmece - İstanbul  
Dağıtım: Turkuvaz Dağıtım A.Ş.







## Türkiye İnovasyon Haftası için kayıtlar devam ediyor

Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 12-13 Aralık tarihlerinde Haliç Kongre Merkezi'nde "İnovasyonun Yeni Yüzyılı" teması ile 9. kez düzenlenecek Türkiye İnovasyon Haftası için online kayıtlar devam ediyor. TİM'den yapılan açıklamaya göre, etkinlik, global şirketlerin üst düzey yöneticilerinden, fikir liderlerine, akademisyenlerden öğrencilere, Türkiye'nin önde gelen şirket yöneticilerinden kamunun üst düzey temsilcilerine kadar inovasyona yön veren tüm paydaşları bir araya getirecek. Etkinlik, inovasyonun farklı alanlarda ele alındığı panellere, Türkiye'nin inovasyon atakları ve projelerine, inovatif teknolojilere, başarılı girişimler ile inovasyonu cesaretlendiren yatırımlara ev sahipliği yapacak.

Türkiye İnovasyon Haftası'nda dijital sanat edisyonu, Arura Sergisi, Sıfır Noktası Sergisi, Down to Earth Sergisi, Özel Seri Sergisi, "Past, Present & Future" Sergisi katılımcılarla buluşacak.

Öte yandan etkinlikler kapsamında, İnovaLİG Şampiyonları Ödül Töreni, gençlere öncülük eden İnovaTİM İnovasyon Yarışması Ödül Töreni ve kurumsal inovasyon öncülerinin yer alacağı İnoSUIT Sertifika Töreni de yapılacaktır. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımının beklendiği Türkiye İnovasyon Haftası'nda, BAYKAR Üst Yöneticisi (CEO) Haluk Bayraktar, gelecek bilimci ve "Robotların Yükselişi" kitabının yazarı Martin Ford, MIT araştırmacısı ve "Enchanted Objects: Design, Human Desire, and the Internet of Things" kitabının yazarı David Rose, girişimcilik dünyasının en önemli temsilcilerinden ve "Venture Adventure" kitabının yazarı, CapitalDemocracy'nin kurucusu Amir Hegazi'nin de ana konuşmacılar arasında yer alması bekleniyor.

Türkiye'nin en kapsamlı inovasyon etkinliğinde yer almak ve ücretsiz giriş yapmak için inovasyonhaftasi.com internet sitesi üzerinden kayıt yapmak gerekiyor.

# "Sektörlerimize fırsat eşitliğini yerleştireceğiz"

**Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Türkiye olarak fırsat eşitliği, şeffaflık, hesap verilebilirlik, yenilikçilik ve liyakat gibi değerleri esas alan bir insan kaynağı kültürünü kamu ve özel sektörümüze yerleştirmenin gayretindeyiz." dedi.**

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, İstanbul Kongre Merkezi'nde, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından "Yeni yüzyılın yetenek merkezi (Talent hub of the new century)" teması ile 5 ve 6 Aralık tarihlerinde ilki düzenlenen İstanbul İnsan Kaynakları Forumu'na yazılı mesaj gönderdi. Erdoğan, "Türkiye olarak fırsat eşitliği, şeffaflık, hesap verilebilirlik, yenilikçilik ve liyakat gibi değerleri esas alan bir insan kaynağı kültürünü kamu ve özel sektörümüze yerleştirmenin gayretindeyiz. Son 20 yılda demokrasi, temel hak ve özgürlükler, altyapı yatırımlarıyla dijitalleşme alanlarında attığımız adımlarla bu yönde çok ciddi mesafe katettik. Hangi inanca, görüşe, kökene sahip olursa olsun hiçbir vatandaşımızın ötekileştirilmediği, ayrımcılığa uğramadığı, hayallerine giden yolda suni engellerle karşılaşmadığı bir iklimi ülkemiz genelinde hakim kıldık.» ifadesini kullandı.



laşmadığı bir iklimi ülkemiz genelinde hakim kıldık.» ifadesini kullandı.

### "Erişilebilir insan kaynağı modeli kazandırdık"

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'yle ülkenin, insan kaynağının daha iyi yönetimi noktasında kurumsal kapasitesini daha da güçlendirdiğini be-

lirten Erdoğan, şunları kaydetti: "Vatandaşlarımızın becerilerini ve yetkinliklerini çok daha ileriye taşıyacak, kuşatıcı ve erişilebilir insan kaynağı modelini ülkemize kazandırdık. Türkiye Yüzyılı vizyonumuz çerçevesinde bu modelin etkinliğini artırmayı, eksikliklerini gidererek her açıdan tekemmül ettirmeyi hedefliyoruz."



## Abdülhamid Han gemisi sondaja başladı

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO), Abdülhamid Han Sondaj Gemisi'nin Akdeniz'de bulunan Taşucu-1 kuyusunda sondaja başladığını bildirdi. TPAO'nun Twitter hesabından yapılan paylaşımda, "Abdülhamid Han Sondaj Gemisi Akdeniz'de, Taşucu-1 kuyusunda sondaja başladı. Bağımsız enerji, güçlü Türkiye hedefiyle çalışmaya devam ediyoruz." ifadeleri kullanıldı.

Abdülhamid Han, Fatih, Kanuni ve Yavuz'un ardından Türkiye'nin dördüncü sondaj gemisi olma özelliğini taşıyor. Yedinci nesil teknolojiye sahip geminin 238 metre uzunluğu ve 42 metre genişliği bulunuyor. Çift kule ile aktif konumlandırma sistemine sahip, 200 mürettebat kapasiteli gemi, 12 bin 200 metreye kadar sondaj yapabilme yeteneğiyle öne çıkıyor.

## Hızlı tüketim malları sektörü savunma verecek



Rekabet Kurumunun internet sitesinde yer alan duyuruya göre, söz konusu teşebbüsler hakkında Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla yürütülen soruşturmada sözlü savunma aşamasına gelindi. Bu kapsamda hızlı tüketim malları sektöründe faaliyet gösteren üretici, tedarikçi ve perakendeci niteliğindeki bazı teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturmanın sözlü savunma toplantısı, bugün ve yarın Rekabet Kurulunda yapılacak. Toplantı çevrim içi takip edilebilecek.

Herkesin merakla beklediği  
The Economist'in yıllık dergisi  
The World Ahead 2023 çıktı!

# 2023'te dünyayı neler bekliyor?



**Online Sipariş: [www.dunyastore.com](http://www.dunyastore.com)  
info@dunyastore.com / 0212 285 10 12 (1151)**

**Seçkin  
Kitabevleri  
ve Bayilerde!**





Hans  
Werner  
SINN  
Münih Üniver-  
sitesi Ekonomi  
Profesörü

## Almanya yine hasta mı?

Almanya bundan 20 yıl önce, yüksek işsizlik oranı, zayıf iç talep ve yavaş GS-YİH büyümesi nedeniyle Avrupa'nın hasta adamı olarak adlandırılıyordu. Bugün ülke, yanlış yönlendirilen enerji politikası yüzünden başka bir hastalığa yakalanmış gibi gözüküyor. Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, Ukrayna'ya karşı savaşı ile Avrupalıların gözlerini uzun süredir hafife alınan bazı gerçeklere açtı. Birincisi, kıtada 70 yılı aşkın bir süredir devam eden görece barıştan sonra bile, askeri güvenliğin ihmal edilmesi ciddi tehlikeler oluşturuyor. Bir diğeri ise yalnızca yenilenebilir enerjilerle çalışan modern ekonomilerin 'yeşil rüyasının' ulaşamaz kalması ve ucuz enerji kaynaklarına güvenilir erişimin öneminin devam etmesi.

### 300 ürünlük tehlike

Bugün itibarıyla Avrupa'nın önemli bir kısmı Rus gazına ambargo koymak istedi. Fakat Rusya'dan gelen gaz tedariki kesilirse, Almanya artık en çok gaz tüketen 300 ürünü ürete-meyecek. Dolayısıyla Almanya'nın bu ürünler için çok daha yüksek fiyatlar ödemek zorunda kalmasından kaynaklanacak refah kayıplarının hesaba katılması gerekiyor. Ticaret haddi etkisi nedeniyle, gaz ve gaz yoğun mal tüketicilerinin refahı, artık ithal edilen bu kalemlerin fiyatı art-tıkça düşecektir.

Üstelik etkilenecek olan 300 ürünün sadece doğrudan tüketicileri de değil.

Örneğin, gübre üretiminin temelini oluşturan metanol ve amonyak ve diğer birçok kimyasal ürünün yerel olarak üretilmek yerine Amerika Birleşik Devletleri'nden ithal edilmesi gerekiyor, Almanya'daki alt ve tamamlayıcı katma değerli endüstriler rekabet gücünü kaybedebilir. Yeni bir denge bulunana kadar pek çok iş etkilenebilir. Dünyanın en büyük kimya şirketi olan BASF'nin Çin'de yeni bir tesise 10 milyar euro'ya varan yatırım yapmaya karar vermesine şaşmamalı.

Fosil yakıtların yerine yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılması pek çok kişinin inandığı çözüm değil.

Rüzgar ve güneş gibi hava durumuna bağlı yakıtlar, modern ekonomilere güvenilir bir şekilde güç sağlamak için fazla öngörülemez. Rüzgarın esmediği ve güneşin parlamadığı uzun süreli 'karanlık durgunluk' durumunda, bu kaynaklar tüm enerji talebini bile kendi başlarına karşılamak zorunda kalacaklar.

### Gaz zaten yetersiz, bu nedenle başka bir çözüm bulunmalı

Elektrikli (gazla çalışan yerine) ulaşım, ısıtma ve ev aletlerinin benimsenmesi, orantılı olarak büyümek için ayarlanabilir enerji santralleri stoğunu gerektiren daha da fazla elektrik talebi yaratarak bu sorunu daha da kötüleştirir. Kömür ve nükleerden kaçınan Almanya için bu, gaz santralleri anlamına geliyor. Ancak gaz zaten yetersiz, bu nedenle başka bir çözüm bulunmalı. Pillerin bunun için var olduğu iddia edilebilir: mevcut olduğunda enerji toplamak ve ihtiyaç duyulana kadar depolamak. Ancak, örneğin elektrikli arabalardaki piller bir gün enerji erişimindeki kısa vadeli dalgalanmaları düzeltebilecek olsa da henüz o noktaya gelmedik, hatta yaklaşamadık bile.

Rüzgar ve güneş tarafından bırakılan boşlukları kapatmak için hidrojen yakıtlı enerji santrallerine bağlıyız. Ancak hidrojen ekonomik olarak üretilcekse, elektrolizörlerin kendilerinin sağlamaları gereken düzgün ve istikrarlı bir elektrik kaynağına ihtiyaçları var.

Bu ikilemin nasıl çözüleceği ise henüz havada. Ukrayna savaşı, yeşil enerji geçişinin eksikliklerini acımasızca ortaya çıkardı ve Almanya gibi ülkeleri gerçek zamanlı bir enerji deneyine zorladı. Şimdilik, son derece pahalı sıvılaştırılmış doğal gaz kaynakları satın almak, daha fazla yerel doğal gaz ithal etmek ve çıkarmak ve yerel olarak üretilen veya ithal edilen nükleer enerjiye güvenmekten başka çok az seçenekleri var.

# Emtialarda pozitif rüzgar

**Emtia piyasası Fed Başkanı Jerome Powell'ın açıklamaları ve Çin'e ilişkin Kovid-19 iyimserliğiyle pozitif seyreliyor.**

Emtia piyasası, geçen hafta ABD Merkez Bankası (Fed) Başkanı Jerome Powell'ın açıklamaları ve Çin'in Kovid-19 politikasına ilişkin olumlu haber akışıyla pozitif seyretti. Emtia piyasası, Çin'de "sıfır Kovid-19" politikasına karşı protestoların ülke geneline yayılması sonucu geçen haftaya negatif seyrirle başlamıştı. Çin'in Sincan Uyğur Özerk Bölgesi'nin merkezi Urumçi'de karantina altında olduğu iddia edilen apartmanda çıkan yangında 10 kişinin hayatını kaybetmesinin ardından Kovid-19 tedbirlerine yönelik protesto ve tepkiler ülke geneline yayılmıştı. Gösteriler, ekonomik aktiviteye ilişkin endişeleri beraberinde getirirken, dünya genelinde risk algısının yükselmesine sebep olmuştu. Artan resesyon riski ve Çin'deki gelişmeler sonucu emtia fiyatları, haftaya düşüşle başlamıştı.

### Çin'den iyi haber

Daha sonra ABD Merkez Bankası (Fed) Başkanı Jerome Powell'ın açıklamaları ve Çin'in Kovid-19 politikasına ilişkin olumlu haber akışıyla emtia piyasası, yükselişe geçerek alıcılı bir seyrir izledi.

Powell, "enflasyonu düşürmeye yetecek sıkılaştırma düzeyine yaklaşırken faiz artış hızını biraz yumuşatmanın mantıklı olduğunu" söylemişti. Sözle yönlendirmelere devam eden Fed yetkililerinin çoğunluğu da faiz artırımında yavaşlamaya sıcak bakıyor.



Çin'de artan Kovid-19 vakaları-na karşın salgınla mücadele kapsamında alınan kararların yumuşatılabileceğine yönelik haberler ve hükümetin inşaat sektöründeki şirketlere pay piyasalarında fonlama imkanı tanınması da emtia talebini olumlu etkiledi.

Geçen hafta altın yüzde 2,4, gümüş yüzde 7,9, paladyum yüzde 2,3 ve platin yüzde 3,5 değer kazandı. Metallerde "ralli havası" yaşandı Fed'in açıklamalarıyla geçen hafta özellikle metallerde "ralli havası" yaşandı. Tezgah üstü piyasada bakır yüzde 2,1, kurşun yüzde 1,9, alüminyum yüzde 4,2, nikel yüzde 10,3 ve çinko yüzde 4,7 artış kaydetti. Londra Metal Borsası'nda (LME) mart ayında nikelde görülen hareketlerin etkileri nikel piyasasını etkilemeye devam ediyor. Geçen hafta Brent petrol yüzde 2,1 artarken, New York Ticaret Borsası'nda işlem gören doğal gaz yüzde 10,6 düşüş kaydetti.

## Tarım emtialarında dalgalı seyr sürüyor

Tarım emtialarında geçen hafta dalgalı bir seyrir izlendi. Chicago Ticaret Borsası'nda işlem gören buğday yüzde 4,5, mısır yüzde 3,7 ve pirinç yüzde 2,7 değer kaybederken, soya fasulyesi yüzde 0,2 arttı. Pamuk yüzde 5,8, şeker yüzde 1,5 ve kakao yüzde 2,1 arttı, kahve ise yüzde 1,5 düşüş kaydetti. Dünya pamuk üretim tahminlerinin düşüş göstermesi, pamuk fiyatlarında yükselişe neden oldu. Vadeli işlem ve emtia piyasaları uzmanı Zafer Ergezen, buğday ve mısırdaki Tahlil Koridoru anlaşmasının devam edeceğinin belli olmasıyla satıcılı seyrir devam ettiğini bildirdi. Pirinçteki düşüşe rağmen Ergezen, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'nün açıkladığı üretim tahminlerinin artışı göstermesinin pirinçte satış baskısının artmasına yol açtığını söyledi.

## Rusya-Çin ticareti 150 milyar dolara yaklaştı

**Rusya Başbakanı Mihail Mişustin, kısıtlamalara rağmen Rusya ile Çin arasındaki ticaret hacminin de bu yılın ilk 10 ayı itibarıyla 150 milyar dolara yaklaştığını söyledi.**

Rusya Başbakanı Mihail Mişustin, Çin Devlet Konseyi Başbakanı Li Keqiang'ın de katıldığı, iki ülke hükümet başkanlarının 27. olağan toplantısında video konferans yöntemiyle değerlendirilmelerde bulundu. Rusya'nın Çin'e yönelik enerji kaynakları ihracatını artırdığına işaret eden Mişustin, "Doğal gaz, petrol ve kömür arzımız artıyor. Çin'de Rusya'nın katılımıyla nükleer santral inşaatları da devam ediyor. Mevcut tüm sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamaya ve bu alanda yeni büyük projeler üzerinde çalışmaya hazırız" diye konuştu.

### "Ticaretin yarısı ulusal para birimi ile yapılıyor"

İki ülke arasındaki ticaretle ulusal para birimlerinin payının da arttığını vurgulayan Mişustin, "Ticaretimizin neredeyse yarısını ulusal para birimlerimizle gerçekleştiriyor olmamız son derece önemlidir. Ticaretle bu tür ödemelerin hakim pozisyonunda olması gerekiyor. Bu, çok kutuplu dünyanın egemen ekonomik ve mali politikasının mantığıdır" dedi. Mişustin, çeşitli kısıtlamalara



ra rağmen Rusya ile Çin arasındaki ticaret hacminin de bu yılın ilk 10 ayı itibarıyla 150 milyar dolara yaklaştığını söyledi. Rusya ve Çin'in, küresel bazı sorunlardan ortak yaklaşım sergilediklerini anlatan Mişustin, "Birlikte, çok kutuplu bir uluslararası ilişkiler mimarisinin oluşturulmasını savunuyoruz. Ortaya çıkan zorluklara ve artan dış baskıya birlikte göğüs germeye hazırız" ifadelerini kullandı.



## Rus petrolüne ambargo ve tavan fiyat uygulaması başladı

AB ülkelerinin, Rusya'dan deniz yoluyla taşınan petrole ithalat yasağı ve varil başına 60 dolar tavan fiyat uygulama kararları dün itibarıyla başladı. Böylece, AB ülkeleri denizden tankerle taşınan Rus petrolünü alamayacak. Rus petrolünün üçüncü ülkelere belirlenen fiyattan daha yüksek bir seviyede satılması durumunda, G7 ve AB ülkelerindeki şirketler bu petrole nakliye, sigorta ve aracılık gibi çeşitli hizmetleri sunamayacak. Bu hizmetlerin sağlanabilmesi için Rus petrolünün tavan fiyatın altında işlem görmesi gerekecek. Rus petrolüne

60 dolar tavan fiyata ilave olarak yeni bir fiyat sınırlama mekanizması kurulması da söz konusu. Bu mekanizma, Rus petrolüne tavan fiyatın dünya piyasasındaki fiyatların yüzde 5 altında tutulmasını sağlayacak. Rus petrolüne uygulanan tavan fiyat 2 ayda bir yeniden değerlendirilecek. Rusya, dünya petrol üretiminin yaklaşık yüzde 10'unu yapıyor. Öte yandan, Rus yetkililer, tavan fiyat uygulamasına katılan ülkelere petrol satmayacağını açıklamıştı. AB ülkeleri, Rusya'dan kömür ithalatını da 10 Ağustos'ta yasaklamıştı.



# AKTİF İLE DAHA GÜVENLİ ENERJİ!

Aktif Elektroteknik; 40 yılı aşkın deneyimiyle sahip olduğu mühendislik bilgi birikimini, ileri teknoloji ve çağdaş tasarım anlayışıyla birleştirerek sunduğu yeni ürünleriyle enerji sektörünün hizmetinde!



## SME ve SNC serisi OG Gerilim Hücrelerin Genel Özellikleri:

- Kusursuz patentli kapısı sayesinde maksimum düzeyde işletme güvenliği,
- Metal Enclosed hücrelerde 2 mm, Metal Clad hücrelerde 3 mm kalınlığında kaynaklı sacdan üretim,
- Tamamen tip testlere uygun imalat,
- EC 62271-210, EN 60068, IEEE 693, GR-63-Core-Zone4 standartlarına uygun, sismik test sertifikalı,
- SNC Metal Clad hücrelerde SF6 gazlı veya vakumlu kesici opsiyonu ile hızlı ve kolay servis imkanı,
- SNC-DB serisi ile çift baralı hücre seçeneği.

**Aktif Elektroteknik San. ve Tic. A.Ş.**  
Akşemsettin Mah. Çatalca Sok. No:113  
Sincan 06930, Ankara

**aktif**

[www.aktif.net](http://www.aktif.net) - [info@aktif.net](mailto:info@aktif.net)



Selma  
MAHFOUZFransa Çalışma  
Bakanlığı Eski  
İstatistik Müdürü

## İklim eyleminin ekonomisi

Mısır'ın Şarm El-Seyh kentinde düzenlenen bu yılki Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nın (COP27) sonucu tam bir hayal kırıklığı. Glasgow'daki 2021 konferansı öncesinde, İklim Eylem İzleyicisi tarafından analiz edilen Çin, Hindistan, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri gibi başlıca yayıcılar da dahil olmak üzere 24 ülke daha güçlü emisyon azaltma hedefleri önerdi. İklim eyleminin artan aciliyetine rağmen, CAT tarafından analiz edilen yalnızca beş ülke bu yıl hedeflerini artırdı. Ev sahibi ülke Mısır bile taahhütlerini güçlendirmeyi başaramadı.

### Kapitalizm seçim yapıyor

Daha geniş anlamda kapitalizm, kahverengi (fosil yakıtlı) ve yeşil (temiz, yenilenebilir) endüstriler arasında zorlu bir savaşa dönüştü. Gerçekli yatırım çok büyük olduğundan, bir otomobil üreticisi hem elektrikli hem de geleneksel içten yanmalı motorlu (ICE) araçlara yatırım yaparak riskten korunamaz.

Hangi tarafta olduğunu seçmeli ve sonra tüm güçlerini harekete geçirmelidir. Sonuç ne olursa olsun, bazıları büyük kazanacak, bazıları büyük kaybedecek ve tali hasar olacak.

İklim eyleminin yaygınlaştırılması birçok yeni ve hala tartışılan soruyu gündeme getiriyor. Önümüzdeki 10 yılıki emisyon kesintilerinin büyük ölçüde fosil yakıtların yerini alacak sermayenin ikame edilmesinden kaynaklanmasını bekleniyor.

Hidroelektrik barajlar, nükleer enerji santralleri, rüzgar ve güneş santrallerinin tümü düşük işletme maliyetlerine sahip ancak ön sermaye maliyetleri yüksek.

Dolayısıyla düşük karbon ekonomisine geçiş yeni riskleri de beraberinde getiriyor. Bir sermaye stokunu genişletmek için yatırımı hızlandırmak genellikle daha yüksek üretkenlik ve dolayısıyla daha yüksek çıktı ile kendini amorti etse de, bu durumda tam tersi olabilir.

Sermayenin bir kısmı (fosil yakıtlı çalışan santraller gibi) zamanından önce atılırsa, aynı miktarda elektriği sağlamak için daha da fazla sermayeye ihtiyaç duyulacaktır. Evet, geçiş sonunda daha düşük fosil yakıt ithalatı ve işletme maliyetleri şeklinde ek faydalar sağlayacaktır. Ancak bunlar daha sonra ortaya çıkacak.

İlk aşamada, üretken kapasitenin küçüleceği veya sabit kalacağı gerçeğini telafi etmek için daha fazla yatırıma ihtiyaç duyulacak. Aynı mekanizma, elektrikli araçların konvansiyonel araçlarla ikame edilmesi için de geçerli.

Sıfıra yakın marjinal maliyetle bir hizmet sağlamanın yanlış bir yanı yoktur. Bu, dijital ekonominin özüdür ve son teknolojik gelişmeler, yenilenebilir kaynaklardan yaygın olarak temin edilebilen elektriğe sahip bir dünyanın ulaşılmaz olmadığını giderek daha fazla göstermektedir.

Gelecek nesillerin petrol ve gazdan elde edilen enerjiye, bizim kömürden elde edilen enerjiye baktığımız gibi bakması tamamen mümkündür: modası geçmiş, kirli, verimsiz ve modası geçmiş olarak. Ancak 5-10 yıllık bir ufukta işler oldukça farklı görünüyor.

Sermaye stokunun gerekli oluşumu, muhtemelen daha düşük veya değişmeyen arza karşı daha yüksek talep oluşmasına dönüşecek ve yeniden tahsis maliyetlerinin hesaba katılması, ilgili dengesizliği daha da kötüleştirecektir.

Görünümü daha da karmaşık hale getiren şey, iklim politikası yapımında güvenilirliğin olmaması.

Pek çok hükümet, yüzyılın ortasına kadar karbon nötrlüğüne ulaşma sözü verdi ancak eylemleri henüz bu hedefle uyumlu değil.

Neyse ki, politika yapımcıların kapsamlı sektörel değişimlerden kaynaklanan zararlı ekonomik yansımaları kontrol altına almak için yapabilecekleri çok şey var.

Geçişin gerektirdiği geçici yatırım çabasıdan kaçış yok. Ancak, kamu fonlarının mantıklı kullanımını sağlayan ekonomik açıdan sağlam, güvenilir ve adil bir strateji ile hükümetler maliyetleri önemli ölçüde azaltabilir.

# Borusan'dan gönüllülük el kılavuzu

**Borusan, 5 Aralık Dünya Gönüllüler Günü'nde "Gönülden bir iyiliğe ben varım" sloganıyla Borusan Gönüllülük El Kitabı'nı yayınladı. Borusan'dan yapılan açıklamaya göre, şirket, tüm süreçlerinde olduğu gibi Kurumsal Gönüllülük Programı'nda da sürdürülebilirliği odağına alıyor.**

Okyanus Gönüllü Borusanlıların liderliğinde yürütülecek projelerde toplumsal sorunlar için çözüm üretmeyi ve tüm paydaşlara değer yaratmayı amaçlayan Borusan, sürdürülebilirlik odak alanları olan iklim, insan ve inovasyon başlıklarında gönüllülük projeleri yürütüyor.

Tüm paydaşlarına ve çalışanlarına değer yaratmayı amaçlayan şirket, bu doğrultuda "Gönülden bir iyiliğe ben varım" sloganıyla gönüllülük el kılavuzunu hayata geçirdi. Bu kılavuzla Borusan Grubu bünyesinde kurumsal gönüllülük modeli, kapsamı, öncelik alanları, genel uygulama prensipleri, raporlama ve sürdürülebilirlik strateji-



si ile ilişkisini tanımlayabilmek ve Okyanus Gönüllü Borusanlıların yol haritasının belirlenmesi amaçlanıyor.

Hazırladıkları el kılavuzunda Borusan'daki gönüllülük yolculuğunun yanı sıra kurumsal gönüllü-

lüklara, bir kurumsal gönüllülük programının başarı kriterlerinden gönüllülük modelleri ve faydalarına kadar pek çok başlığa yer veriliyor.

### Bireyleri bilinçlendiriyor

Açıklamada konuya ilişkin görüşleri yer alan Borusan Holding İnsan, İletişim ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı Nursel Ölmez Ateş, Borusan olarak gönüllülük projelerine çok değer verdiklerini ve Okyanus Gönüllü Borusanlılar Platformu ile çalışanların kişisel gelişimlerine katkıda bulunduklarını bildirdi.

Hazırladıkları el kılavuzunda Borusan'daki gönüllülük yolculuğunun yanı sıra kurumsal gönüllü-

lük üzerine kıymetli bilgilerin de yer aldığını kaydeden Ateş, şu bilgileri verdi:

"Gönüllülük projeleri sosyal farkındalık ve sorumluluk duygusu yaratırken birçok toplumsal konuda bireyleri bilinçlendiriyor. Bununla birlikte özellikle yeni kuşağın iş-yaşam dengesi ihtiyacına katkıda bulunuyor, çalışan motivasyonuna katkı sağlıyor ve pozitif çalışma ortamı yaratıyor. Gönüllülük çalışmaları çalışanlarımızın aileleri ile iletişimi güçlendirirken iç iletişime de katkı sağlıyor. Bütün bunların sonucunda ise toplum için nitelikli sosyal hizmet, sosyal fayda sağlıyor ve toplumda gönüllülük bilincinin artması için uygun zemini güçlendiriyor."



## Enerjisa Enerji "Küsmesin Yıldızlar" ile öğrencilerle buluştu

Enerjisa Enerji, "Enerjimi Koruyorum" projesi kapsamında "Küsmesin Yıldızlar" tiyatro oyunuyla Adana'da öğrencilerle buluştu. Şirketten yapılan açıklamaya göre, 12 yıldır devam eden "Enerjimi Koruyorum" projesi ile çocuklara tasarruf bilinci aşı-

lanmaya devam ediliyor. Enerjimi Koruyorum projesi kapsamında, enerji verimliliği kavramını benimsemeleri için 12 yılda 14 ildeki 762 okulda, 300 binden fazla çocuğa ulaşarak enerji tasarrufu farkındalığı konusunda eğitimler verildi. Adana'da sergilenen "Küs-

mesin Yıldızlar" adlı tiyatro oyunu ise 1000'e yakın çocuk tarafından izlendi.

2010 yılından bu yana her yıl yenilikler eklenerek devam eden "Enerjimi Koruyorum" projesi, eğitici tiyatro oyununun yanı sıra eğitimlerini yaygınlaştırarak diji-

tal/mobil oyun (aplikasyon) ile gelişimini sürdürdü. IOS ve Android platformlarından 100 binden fazla indirilen oyunla beraber 2010'dan beri yaklaşık 7 milyon kişiye ulaşan proje, gelecek nesillere doğru enerji kullanımı konusunda bilgi aktarmaya devam ediyor.

## İş Bankası ve ODTÜ'den denizler için işbirliği

Türkiye İş Bankası ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), denizlerimizdeki yaşam dair bilimsel ve akademik çalışmalara destek olmak üzere bir iş birliğine gitti. Denizlerle ilgili araştırma yapan bilim insanları, akademisyenler ve araştırmacılar açısından büyük önem taşıyan iş birliği kapsamında, İş Bankası, Fransa'da üretilen ve "Deniz Kâşifi" adı verilen, ülkemizde ilk kez kullanılacak insansız su altı planörü glider cihazını, ODTÜ bünyesindeki Deniz Bilimleri Enstitüsü'nün kullanımına sundu.

Deniz altında gemiden bağımsız olarak belirlenen bir rota çerçevesinde 100 güne kadar ölçüm yapabilen ve 1.000 metre derinliğe kadar inebilen cihaz, yüzeye çıktığında topladığı verileri belli



aralıklarla uydu sistemi üzerinden bilim insanlarına aktarabiliyor. Sıcaklık, tuzluluk, oksijen, klorofil, bulanıklık gibi su kolonunun özelliklerini ölçebilen çok çeşitli sensörlerle donatılan glider cihazı, her türlü koşulda osinografik ölçümler için kullanılabilir.

İş Bankası Genel Müdürü Haluk Aran, toplantıda yaptığı konuşmada, şöyle konuştu: "Bir

sabah uyandığımızda müsail gerçeğiyle yüzleştik. Biliminsanlarımızın yıllarca dile getirdikleri, kendilerine dert edindikleri gerçekleri ve riskleri anlayabilmemiz için illa görmemiz, yaşam kalitemizi etkileyecek boyutlara yükselmesini beklememiz gerekiyor. İşte bizlere, kurumlara düşen görev, o gün gelmeden sorumluluk almak ve elimizi taşın altına koymaktır."

## 4 yılda 4 okula destek

Kıbar Holding'in 4 yıl önce başlatarak Türkiye'nin en kapsamlı kurum içi gönüllülük projelerinden birine imza attığı Kıbar Gönüllüleri, etki alanını genişletmeye devam ediyor. Holdingden yapılan açıklamaya göre, 500'ü aşkın gönüllünün girişimi ve çabalarıyla yürütülerek eğitim ve çocuk alanlarında hayata geçirilen projeler geleceğe değer katıyor. Kıbar Gönüllüleri, ilk 4 yılda 4 okula destek hedefini gerçekleştirerek yakaladığı başarıyı sürdürülebilir kılmak için çalışmalarını artıracak. Açıklamada görüşlerine yer verilen Kıbar Holding CEO'su Haluk Kayabaşı, "Amacımız, eğitimde fırsat eşitliğine katkı sunmak, dezavantajlı bölgelerdeki çocuklarımızın gelişimine destek olmak ve onların hayatına dokunmak. Bunu başardığımızı düşünüyoruz" ifadelerini kullandı.







# Züccaciye sektörü ABD, Kanada ve Japonya'yı hedefliyor

**Züccaciye sektörü, 2022'yi yaklaşık 7 milyar dolar ihracat ile kapatmaya hazırlanıyor ve 2023 için yeni pazar arayışlarını sürdürüyor. AB ülkelerinde yaşanan ekonomik durgunluk nedeniyle sektör alternatif olarak ABD, Kanada ve Japonya'daki pazar payını büyötmeyi hedefliyor.**

Antalya'da düzenlenen 10. Uluslararası Ev ve Mutfak Eşyaları Üretici-Marka Buluşmaları Zirvesi'ne katılan Züccaciyeciler Derneği Başkanı Mesut Öksüz, züccaciyenin alanında Türkiye'de markalaşan önemli sektörlerden biri haline geldiğini söyledi.

Sektörün 190'dan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirdiğini ifade eden Mesut Öksüz, Türkiye'nin sektörde dünyada en fazla ihracat yapan sekizinci ülke olduğunu dile getirdi. Öksüz, hemen hemen her ülkede bir tabakta, bardakta ya da kaşık-çatalda Türk markasının görüldüğünü kaydetti.

Züccaciye sektörünün son 10 yılda ihracatı yüzde 70 artırdığını söyleyen Öksüz, her yıl yüzde 10 büyöme hedefiyle yola çıktıklarını anlattı. Ancak AB ülkelerindeki durgunluk nedeniyle bu yıl ihracatta istenilen büyömeyi gerçekleştiremediklerini sözlerine ekleyen Öksüz, şunları söyledi: "İhracatımızın yüzde 60'ına yakını AB ülkelerine gerçekleştiriyoruz, oradaki durgunluk maalesef bize de yansıdı. Yılın ilk çeyreğine yüzde 10 büyömeyle girdik, ikinci çeyrekte bu rakamların yüzde 5'e, üçüncü çeyrekte



ise nispeten bir miktar geriye düştüğünü gördük. Son çeyrekte yılbaşı hareketliliğini göz önüne aldığımızda bu yıl yüzde 10 olmasa da yüzde 5'lik bir büyömeyle kapatmayı hedefliyoruz. Yılsonunda yaklaşık 7 milyar dolarlık bir ihracat planlıyoruz."

## Sektör alternatif pazarlar peşinde

Sektör olarak her zaman pazar çeşitliliğini önemsediklerinin altını çizen Öksüz, bunun ne kadar önemli olduğunu bu yıl AB ülkelerindeki durgunlukla yaşayarak gördüklerini belirtti. AB ülkelerindeki ihracatı küçültmeden, ancak alternatif pazarlardaki ihracat oranını artırmaya yönelik çalışmalar yaptıklarını dile getiren Öksüz, "Hedef ülkeler var, en fazla it-

halat yapan birinci ülke ABD, beşinci ülke Kanada, yedinci ülke Japonya... Bu ülkelerde binde 3'ler, 5'ler seviyesindeyiz. Bu yıl Kenya ve Rusya'ya ticari heyet düzenledik. Gelecek yıl da Kanada, Japonya, ABD, İsrail gibi hedef ülkelere heyetlerle ticari gezi gerçekleştirecek, ihracatı artırmak istiyoruz" diye konuştu.

Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Mısır'ı da önemsediklerini belirten Öksüz, yıl içinde düzenledikleri organizasyonlarla buradaki alıcıları Türkiye'deki üreticilerle buluşturduklarını söyledi. Öksüz, özellikle Suudi Arabistan'dan ciddi talepler almaya başladıklarını kaydetti. Mesut Öksüz, sektörün yıllık yaklaşık 13 milyar dolarlık iş hacmine sahip olduğunu ve bunun yarısından fazlasının ihracatla sağlandığını ifade etti.

## "Avrupa'daki üreticiler, Türkiye'ye yönelebilir"

Gelecek yıldan çok umutlu olduklarını vurgulayan Öksüz, 2023'e de yüzde 10'luk büyöme hedefiyle gireceklerini hatta yılsonunda bu oranı bile geçebileceklerini belirtti.

Enerjiye bağlı bir sektör olduklarının



Sektörün 190'dan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirdiğini ifade eden Mesut Öksüz, Türkiye'nin sektörde dünyada en fazla ihracat yapan sekizinci ülke olduğunu dile getirdi.

altını çizen Öksüz, "Avrupa'ya göre enerji maliyetlerinin bizde daha uygun olmasının avantajlarını yaşıyoruz. Böyle gittiği takdirde önümüzdeki yıl Avrupa'daki önemli üreticiler artık fabrikalarını

kapatıp üretimlerini Türkiye'den karşılayabilir. Bu yönündeki taleplerini göz önüne alırsak yüzde 15'lik büyömeyi yakalayabileceğimizi düşünüyorum" ifadelerini kullandı.



## Tahıl Koridoru Anlaşması zengin ülkelere yaradı

Prof. Dr. İlkay Dellal, 22 Temmuz 2022'de imzalanan Tahıl Koridoru Anlaşması'nın, Rusya-Ukrayna savaşını müteakip dünyada sarsılan gıda arz-talep dengelerine etkisini değerlendirdi. Buna göre tahıl koridorundan sevk edilen ürünlerin ulaştığı limanlardaki ülkelerin gelir gruplarına göre dağılımda en büyük payı yüksek gelirli ülkeler aldı. Tahıl Koridoru Anlaşması'nın imzalama sürecinin duyurulmasıyla birlikte düşüş eğilimine giren buğday fiyatları, Kasım 2022'de aynı seviyesini koruyor.

Anlaşmanın imzalanmasından sonra ilk geminin hareket ettiği 1 Ağustos'tan 27 Kasım 2022'ye kadar yaklaşık dört ay süresince Ukrayna limanlarından yaklaşık 12 milyon ton ürün sevk edildi. Sevk edilen ürünler içerisinde en büyük payı yüzde 42 ile mısır, yüzde 29 ile buğday, yüzde 7 ile kano-la, yüzde 6 ile ayçiçeği yağı aldı. Tahıl koridorundan sevk edilen ürünlerin ulaştığı limanlardaki ülkelerin gelir gruplarına göre dağılımda ise en büyük payı yüksek gelirli ülkeler aldı. Toplam sevkiyatın yüzde 45'i İspanya, İtalya, Hollanda, Almanya, İsrail gibi ülkelerin limanlarına yapıldı. İkinci en büyük payı yüzde 29 ile üst-orta gelirli ülkeler aldı. Bu grup içinde yer alan Türki-

ye 1,5 milyon tonu aşan sevkiyatı ile üst-orta gelirli grubun içinde yüzde 50'ye yakın oranla en büyük payı aldı. En düşük gelirli ülkelerin aldığı pay ise sadece yüzde 4 oldu. Alt-orta gelir grubunda bulunan ülkelerin ise yüzde 22 pay almasıyla, sevk edilen toplam ürünlerin yüzde 26'sı düşük gelirli ülkelere ulaştı.

Bugüne kadar 12 milyon ton sevkiyatı yapılan ürünlerden sadece 435 bin tonu Afganistan, Etiyopya, Somali, Sudan ve Yemen'den oluşan en düşük gelirli ülkelerin limanlarına ulaştı. Diğer yandan Ukrayna'nın 2022 yılı Ocak-Ağustos dönemi buğday ihracatı 4,1 milyon ton olarak gerçekleşti. Bu değer, bir önceki yılın aynı aylarında (8,7 milyon ton) yapılan ihracatın yarısı kadarına denk geliyor.

Üst-orta ve yüksek gelirli ülkelerin ise Ukrayna'dan geçmiş yıllarda yaptıkları ithalat miktarına çoğu üründe ulaşılammış gözüküyor. Örneğin en çok sevkiyatın yapıldığı İspanya geçen senelerde 2-4 milyon ton arasında Ukrayna'dan mısır ithalatı yapmıştı. Tahıl koridoruyla 1 milyon ton mısır İspanya limanlarına taşındı. Dolayısıyla üst-orta ve yüksek gelirli ülkeler henüz geçmiş yıllardaki ithalat miktarlarına erişemedi. AA

Herkesin merakla beklediği  
The Economist'in yıllık dergisi  
The World Ahead 2023 çıktı!

## 2023'te dünyayı neler bekliyor?



**Online Sipariş: [www.dunyastore.com](http://www.dunyastore.com)  
info@dunyastore.com / 0212 285 10 12 (1151)**

**Seçkin  
Kitabevleri  
ve Bayilerde!**



# Küresel gıda fiyatları, bir yıl öncesine göre %0,3 yüksek

FAO Gıda Fiyat Endeksi'ne göre küresel gıda fiyatları kasım ayında büyük ölçüde sabit kaldı. Bu duruma tahıl, et ve süt ürünlerinin uluslararası fiyatlarındaki düşüşün, bitkisel yağlar ve şeker için artan fiyatları dengelemesi neden oldu.



## 45 ülke gıda için dış yardıma ihtiyaç duyuyor

FAO'nun Küresel Bilgi ve Erken Uyarı Sistemi (GIEWS) tarafından üç ayda bir yayınlanan en son Mahsul Beklentileri ve Gıda Raporu'na göre, 33'ü Afrika'da, dokuzu Asya'da, ikisi Latin Amerika ve Karayipler'de ve biri Avrupa'da olmak üzere

45 ülkenin çatışmalar, aşırı hava olayları ve yükselen enflasyon oranları nedeniyle gıda için dış yardıma ihtiyacı olduğu değerlendiriliyor. Doğu Afrika ve Batı Afrika'daki ülkelerdeki gıda güvenizliği koşulları özellikle endişe verici. Düşük

gelirli, gıda açığı olan ülkeler için, 2022 tahıl üretiminin son beş yıllık ortalamaya eşit olarak 184,5 milyon ton olacağı beklenirken, toplam tahıl ithalat ihtiyacının son beş yılın ortalamasına göre yüzde 7 artışı 63,7 milyon ton olacağı tahmin ediliyor.

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından paylaşılan bilgilere göre, Gıda Fiyat Endeksi kasım ayında büyük ölçüde sabit kaldı. Bu duruma tahıl, et ve süt ürünlerinin uluslararası fiyatlarındaki düşüşün, bitkisel yağlar ve şeker için artan fiyatları dengelemesi neden oldu.

Yaygın olarak ticareti yapılan gıda ürünleri sepetinin uluslararası fiyatlarındaki aylık değişimleri takip eden FAO Gıda Fiyat Endeksi, kasım ayında ortalama 135,7 puan oldu ve ekim ayındaki seviyesinin çok az altında kaldı. Endeks şu anda, kasım 2021'deki seviyesinden yüzde 0,3 daha yüksek.

### Hububat Fiyat Endeksi % 1.3 geriledi

FAO Hububat Fiyat Endeksi, bir önceki aya göre yüzde 1,3 geriledi, ancak yine de bir önceki yılın yüzde 6,3 üstünde. Karadeniz Tahıl Girişimi'nin uzatılmasından da kısmen etkilenen dünya buğday ve mısır fiyatları, kasım ayında sırasıyla yüzde 2,8 ve yüzde 1,7 oranında geriledi. Buna karşılık, uluslararası pirinç fiyatları yüzde 2,3 arttı.

### Bitkisel Yağ Fiyat Endeksi % 2.3 arttı

FAO Bitkisel Yağ Fiyat Endeksi, kasım ayında yüzde 2,3 artarak yedi aylık düşüşünü sonlandırdı. Uluslararası palm ve soya yağı fiyatları yükselirken, kolza tohumu ve ayçiçek yağı fiyatları düştü.

### Süt Ürünleri Endeksi % 1.2 düştü

FAO Süt Ürünleri Fiyat Endeksi, ekim ayından bu yana yüzde 1,2 düştü. Tereyağı, yağsız ve tam yağlı süt tozlarının dünya fiyatları düşük ithalat talebiyle gerilerken, kısmen Batı Avrupa'daki önde gelen üretici ülkelerden gelen daha az canlı ihracat nedeniyle peynir fiyatları arttı.

### Et Fiyat Endeksi % 0.9 geriledi

FAO Et Fiyat Endeksi, Çin'in devam eden güçlü ithalat talebine rağmen, Avustralya'nın artan ihracat arzının Brezilya'nın halihazırda yüksek arzına ek-

lenmesiyle uluslararası sığır eti fiyatları düştüğü için, Kasım ayında bir önceki aya göre yüzde 0,9 daha düşük oldu. Buna karşılık, diğer tüm et türlerinin dünya fiyatları, küçükbaş hayvan eti fiyatlarının artmasıyla birlikte toparlandı.

### Şeker Fiyat Endeksi % 5.2 arttı

FAO Şeker Fiyat Endeksi, kilit üretici ülkelerdeki hasat gecikmeleri nedeniyle küresel şeker arzının sıkışması ve Hindistan'ın daha düşük bir şeker ihracat kotası açıklamasıyla gerçekleşen güçlü alımların etkisiyle Kasım ayında yüzde 5,2 arttı. Brezilya'da yükselen etanol fiyatları da dünya şeker fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturdu.

### 2022 dünya tahıl üretimi tahmini düşürüldü

Tahıl Arz ve Talep Özeti'nde FAO, 2 milyar 756 milyon ton olan 2022 dünya tahıl üretimi tahminini daha da düşürdü. Bu 2021'e göre yüzde 2'lik bir gerilemeye işaret ediyor.

Düşüş, büyük ölçüde, savaş etkisinin hasat sonrası çalışmaları aşırı derecede pahalı hale getirdiği Ukrayna'daki düşük mısır üretim beklentilerini yansıtıyor. FAO, yıl için küresel buğday üretim tahminini de düşürdü, ancak bu kesintiye rağmen, yeni 781,2 milyon tonluk rakam rekor seviyede kalacak. Küresel pirinç üretiminin, bir önceki yılın tüm zamanların en yüksek seviyesinin yüzde 2,4 altına düşmesi bekleniyor.

İleriye bakıldığında, her ne kadar artan mahsul fiyatları, küresel olarak ortalamanın üzerinde bir alanı korumaya yardımcı olabilse de, 2023 kışlık buğday mahsulünün ekimi, Amerika Birleşik Devletleri ve Rusya Federasyonu'ndaki kilit tarımsal girdilerin satın alınabilirliği ve olumsuz hava koşulları konusunda ki endişeler arasında devam ediyor. Güney yarımkürede iri taneli ürünler ekiliyor ve Brezilya'daki resmi tahminler, rekor düzeyde mısır ekilen alana işaret ediyor.

# Ulusal Su Verimliliği Seferberliği başlatıldı

Tarım ve Orman Bakanlığınca su kaynaklarının sürdürülebilirliğinin sağlanması ve gelecek nesillere aktarılması için ülke sathında “Ulusal Su Verimliliği Seferberliği” başlatıldı.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından başlatılan Ulusal Su Verimliliği Seferberliği kapsamında her bir paydaşı ve bütün su kullanıcılarını kapsayacak çalıştaylar, eğitimler, atölye çalışmaları, farkındalığı artırıcı yayınlar ve benzeri etkinlikler ile su verimliliği kültürünün yaygınlaştırılması ve su verimliliği uygulamalarının hayata geçirilmesi hedefleniyor. Tarım ve Orman Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü, belediye şebeke kayıplarının önlenmesi için belediyelere teknik destek verecek.

### Türkiye, yüksek risk grubunda yer alıyor

Türkiye, küresel iklim değişikliğinin etkilerinin yoğun hissedildiği Akdeniz kuşağında yer alıyor ve yüksek risk grubu ülkeler arasında kabul ediliyor. Gelecek 100 yıl için yapılan iklim değişikliği tahminlerine göre, ülkede su kaynaklarının yaklaşık yüzde 25 azalması bekleniyor. Yarı kurak iklim kuşağında olan ülkede suyun etkili yönetilmesi, suyun kullanımının planlamasının iyi yapılması hayati öneme sahip. Bu kapsamda optimum su tüketimine yönelik bir takım tedbirler ortaya konuldu. Suyun nehir havzasında planlama-

ası 2011'de başlatılırken, su tahsis ve kuraklık planlarıyla da havza ölçeğinde su bütçesi belirlenerek, her bir sektörün planlı su kullanımına yönelik eylem planları geliştirildi. Ayrıca, iklim değişikliğinin etkilerine uyum ve toplumun bütün kesiminde suyun hayati önem taşıdığını vurgulamak, farkındalık oluşturmak için de bir takım ilave çalışmalar, girişimler gerçekleştirildi.

Ülkede su kaynaklarının, içme-kullanma suyu, tarım, sanayi ve diğer faaliyetlerde kullanılması ve kaynakların devamlılığının sağlanması ile gelecek nesillere aktarılması için su kaynaklarının verimli ve sürdürülebilir kullanılması kaçınılmaz oldu. “Ulusal Su Verimliliği Seferberliği” kapsamında her bir paydaşı ve bütün su kullanıcılarını kapsayacak şekilde çalıştaylar, eğitimler, atölye çalışmaları, farkındalığı artırıcı yayınlar ve benzeri etkinlikler ile su verimliliği kültürünün yaygınlaştırılması ve su verimliliği uygulamalarının hayata geçirilmesi hedefleniyor. Hazırlanan rehber dokümanlar ve sektörel planlar ile tüm su kullanıcılarına teknik destek sağlanması amaçlanıyor. Sektörel bazda düzenlenecek toplantı, çalıştay ve benzeri etkinliklerin yanı sıra görsel ve yazılı materyaller ile eğitici, bilgilendirici ça-

lışmalar hazırlanıyor. Su ve kadın buluşmaları ile toplumda önemli role sahip kadınların konuya ilişkin farkındalığının artırılması önemli bir bileşen olarak görülüyor.

### İklim değişikliği için yol haritası hazırlandı

Ülkede mevcut durumda içme suyu sistemlerinde yüzde 33,5 olan su kayıplarının yüzde 25 seviyelerine çekilmesi, tarımda sulama randımanının yüzde 49'dan yüzde 75 seviyesine çıkarılması, sanayide temiz üretim teknolojileri ve verimlilik tekniklerinin kullanılması ile temiz tatlı su kaynaklarından toplam su kullanımının yüzde 25'e varan oranlarda azaltılmasının mümkün olduğu öngörülüyor. Dolayısıyla iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki olumsuz etkileri ile mücadelede ülkenin yol haritası hazırlandı.

### Belediyelere teknik destek verilecek

Tarım ve Orman Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü belediye şebeke kayıplarının önlenmesi için belediyelere teknik destek verecek. 2014 yılında yayımlanan “İçme Suyu Temin ve Dağıtım Sistemlerindeki Su Kayıplarının Kont-



İçme-kullanma suyu, tarım ve sanayi başta olmak üzere yüksek su tüketimine sahip sektörlerde suyun verimli ve sürdürülebilir şekilde kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütülüyor. Bahsi geçen “Ulusal Su Verimliliği Seferberliği” programlarının içme-kullanma suyu sektörü bileşeni içerisinde, “4 Aralık Dünya Su Kayıpları Günü-Belediye Su Kayıpları Etkinliği” düzenlendi.

rolü Yönetmeliği”yle su idarelerinin su temininde, iletiminde, dağıtımında ve tüketiminde su kayıplarının azaltılmasına yönelik görev ve sorumlulukları belirlendi. Büyükşehir ve il belediyeleri su kayıplarının 2023 yılına kadar en fazla yüzde

30, 2028 yılına kadar ise en fazla yüzde 25 düzeyine; diğer belediyeler su kayıplarını 2023 yılına kadar en fazla yüzde 35, 2028 yılına kadar en fazla yüzde 30, 2033 yılına kadar ise en fazla yüzde 25 düzeyine indirmekle yükümlü hale geldi.





her mandalina doğal\*

# LÖSEV SATSUMA MANDALİNASI

değildir!

lsvdukkkan.com



Elde edilen gelirler Lösemili Çocuklarımızın tamamen  
ücretsiz tedavilerine aktarılmaktadır.



**LÖSEV**   
KURULUŞUDUR

\* **Doğal:** Kanserojen; tarım ilacı kalıntısı, sarartan etilen gazı, kabuğundaki gözenekleri kapatan parafin kaplama yoktur.



## Teksan, enerji depolama sistemleri pazarında büyüyecek

Enerjinin üretimi ve dağıtımını kadar önemli bir konu da enerjinin depolanması. Yaşamın kesintisiz sürmesi ve sanayinin çarklarının dönmesi için gerekli olan enerjide arz güvenliği ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hayati öneme sahip. Dünyanın ve Türkiye'nin gündeminde ilk sıralarda yer alan enerjinin depolanması ve batarya sistemleri, bu açıdan büyük önem taşıyor. Enerji çözümleri sektörünün inovatif şirketi Teksan, yeni ürünü TESS ile batarya ve enerji depolama sistemleri sektörüne hızlı bir giriş yaptı. Türkiye'de bu alanda hizmet veren ilk üç şirket arasına girmeyi hedefleyen şirket, enerji arz ve talebinin dengelenmesi noktasında da güvenilir bir çözüm ortağı olacak.

Pazarasundukları yeni ürünleri TESS ile ilgili bilgi veren Teksan Pazarlamadan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ebru Ata Tuncer, açıklamasında şunları



söyledi: “Enerjinin sürekliliğinin hayati önem taşıdığı günümüzde, elektrik enerjisinin depolanmasını sağlayan sistemlerin önemi giderek artıyor. Uzun süren bir hazırlık döneminin ardından yeni ürünümüz TESS’i (Teksan Enerji Depolama Sistemleri) pazara sunmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Şirketimiz açısından yeni bir büyüme alanını ifade eden TESS ile enerji çözümleri sektöründeki yerimizi perçinleyeceğiz. Türkiye ve dünyada hızlı bir büyüme potansiyeli bulunan bu pazarın en büyük oyuncularları arasında yer almayı hedefliyoruz”.

## HSBC Türkiye, gençlere benzersiz bir eğitim ve gelişim hizmeti sunacak

HSBC Türkiye mentörleri ve YGA eğitmenleri işbirliğiyle çok güçlü bir eğitim programı hazırlandı. Gençlere, finansal okuryazarlığın yanı sıra geleceğin yetkinliklerini kazandırma amaçlayan; ‘Skills for Future’ isimli program ile ilgili bilgi veren HSBC Türkiye Genel Müdürü Selim Kervancı, “Programa seçilecek 250 üniversite öğrencimiz 8 hafta boyunca hem YGA’nın ‘Sosyal Etki’ eğitimlerinden geçecek hem de ekip arkadaşlarımızın ve sektörün önde gelen uzmanlarının Finans, Teknoloji, Risk Yönetimi, Satış ve Pazarlama konularında verdiği teknik eğitimleri tamamlayacak. Bunun yanında, gençlerimizin online buluşmalarda ülkemizin ve dünyanın önde gelen bilim insanları ve iş dünyasının liderleriyle bir araya gelme fırsatı bulacak. Ayrıca, programı en yüksek puanla tamamlayan 30 öğrencimiz projeleriyle Ideathon’da yarışacak” dedi.

Program kapsamında me-



zun olan öğrencilerin YGA’nın ‘en parlakların en dezavantajlıya son teknolojiyi ve bilgiyi taşıması’ vizyonu ile imkanları sınırlı, hayalleri sınırsız 1600 ortaokul öğrencisine finansal okuryazarlık eğitimleri verileceğini de aktaran Kervancı, “Program paylaşım seanslarıyla daha da büyük bir sosyal etki yaratacak. Bu manada kendini besleyen, büyüten, öğrenenlerin alttakileri eğittiği, erişimi ve sosyal etkisi yüksek bir yapıya sahip. Projemizle gençlerimiz için birbirlerinden ve rol modellerden öğrendiği, liderlerden ilham aldığı, çözüm ve etki odaklı bir eğitim ve gelişim yolculuğu tasarladık” bilgisini paylaştı.

## Allianz Türkiye’den BES müşterilerine yeni hizmet!

BES alanında daha iyi hizmet vermeyi amaçlayan Allianz Türkiye, bu kapsamda yeni hizmeti ‘Allianz Finansal Danışmanlık’ anlayışıyla tüm bireysel emeklilik müşterilerine, fon yönetimindeki yüksek performansının yanı sıra bireysel yatırımcılar için erişimi güç olan çeşitli yatırım araçlarına yatırım yapma imkânı sağlıyor.

‘Allianz Finansal Danışmanlık’ hizmeti kapsamında kurulan, bağımsız yatırım danışmanlarının da yer aldığı yatırım komitesi, hisse senedinden döviz kurlarına, eurobond piyasalarından altın fiyatlarına kadar her alandaki piyasaya görüşlerini, piyasa koşullarından etkilenebilecek fon bilgileri ve farklı yatırımcı profillerine uygun varlık dağılımı önerilerini, aylık olarak tüm müşterilerle paylaşacak.

Bireysel emeklilik müşterilerinin ‘yatırımlarını nasıl yönetme-



liyim; hangi fonları seçmeliyim?” sorularına yanıt aradıklarını ifade eden Allianz Türkiye İcra Kurulu Başkanı Tolga Gürkan, yeni hizmetleri ile ilgili şunları söyledi: “Müşterilerimizin yatırım yolculuklarında onlara kişiye özel danışmanlık sunmak, yatırımlarını yönetirken gereksinim duydukları danışmanlığı sağlamak, uygun zamanda ve uygun dağılımda yatırım imkânı yaratmak için yatırım komitemiz, uzman danışman kadromuz, fon performansımız, fon çeşitliliğimiz ve dijital çözümlerimizle her zaman yanlarındayız.”



## Ytong, 59 yılda 40 milyon metreküp üretime ulaştı

**Türkiye’de 1965 yılından bu yana üretilen Ytong yapı malzemesi miktarı 40 milyon metreküpe ulaştı. 40 milyonuncu palet, Türk Ytong’un Dilovası Fabrikası’ndaki banttan törenle indirildi.**

Yapı malzemesi sektörünün öncü ve yenilikçi şirketi Türk Ytong tarafından 1965 yılında İstanbul’da kurulan 50 bin metreküp kapasiteli fabrikada başlayan Ytong üretimi, 59 yılda 6 fabrikada toplam 40 milyon metreküpe ulaştı. Bu rakam 3,3 milyon ev üretimine eşdeğer. Türkiye, 6 fabrika ile Ytong üreten ülkeler arasında da dünya lideri konumunda. Dilovası Fabrikası’nda yapılan kutlama törenine, Türk Ytong Yönetim Kurulu Başkanı Fethi Hinginar, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür Tolga Öztoprak, yöneticiler ve fabrika çalışanları katıldı. Türk Ytong Yönetim Kurulu Başkanı Fethi Hinginar, Türk Ytong’un dünyanın en büyük gazbeton üreticileri arasında bulunduğunu hatırlatarak,

Türkiye’de 6 fabrikada yılda 2 buçuk milyon metreküp gazbeton üretme kapasitesine sahip olduklarını dikle getirdi.

Bugün 40 milyon metreküp üretime ulaşmalarını tüm Türk Ytong çalışanlarıyla kutladıklarını söyleyen Hinginar, 40 milyon metreküp malzemeyle yaklaşık 3,3 milyon adet konut inşa edilebileceğini belirtti. Bu konutlarda Ytong kullanımı ile elde edilen ısı tasarrufu sayesinde 59 yılda 10 milyar doları aşkın döviz tasarrufu sağlandığına vurgu yapan Hinginar, “Bu rakam gerçekten ülkemiz ve çalışanlarımızla paylaşmamız gereken gurur verici bir başarıdır. Ytong, çevre ve enerji dostu, nefes alan, hafif yapı malzemeleriyle, ülkemizde sağlıklı ve güvenli konutlar inşa edilmesine öncülük ediyor. Bu

gurur bizlerin olduğu kadar ülkemizin sanayi üretiminin de bir başarı hikâyesi ve gurur tablosudur” dedi.

### “Çağdaş ve modern hayatın ihtiyaçlarına cevap veriyoruz”

Dünya lideri Türk Ytong Yönetim Kurulu Başkanı Fethi Hinginar, Türk

Ytong’un faaliyetine başladığı ilk günden itibaren hiç durmadan, ara vermeden, dünyanın ve Türkiye’nin yaşadığı zor günlerde bile üretmeye devam ettiklerini ve yapı sektörüne benzersiz ürünler sunmak amacıyla çalıştıklarını söyledi. Hinginar, en büyük hedeflerinin ülkeye fayda sağlayan ürünler üretmek, Türkiye’deki konut ve yapıların çağdaş, modern, gü-

venle yaşanabilen, enerji tasarrufu sağlayan mekanlar haline gelmesine yardımcı olacak her türlü yeniliği Türkiye’de sunmak olduğunun altını çizdi. Hedeflerinin, çağdaş ve modern hayatın ihtiyaçlarının neler olduğunu anlayarak, bunlara cevap vermek olduğunu kaydeden Hinginar, şöyle devam etti: “Bugün hala 59 yıl önceki gibi heyecanla, motivasyonla evlerin, ofislerin, okulların, fabrikaların kısaca içinde hayatımızı sürdürdüğümüz tüm yapıların çağdaş bir biçimde oluşması, yapıların en az enerji ile ısıtılması sağlamak için çalışıyoruz. Bu hedefler sayesinde pazar lideri ve dünya lideri olmayı başardık. Geleceğe, eğitime, istihdama, ülkemize olan inancımızla yatırım yapmaya devam edeceğiz.”



## Mobilefest 2023 için geri sayım başladı

ExpoHIS (HIS Fuarçılık Hizmetleri Ltd. Şti.) tarafından hayata geçirilen Mobilefest İletişim Teknolojileri Fuarı ve Konferansı, 26-28 Ocak 2023 tarihleri arasında üçüncü kez gerçekleştirilecek. Yerli ve yabancı 200’ün üzerinde katılımcı firmanın yanı sıra 10 bini aşkın ziyaretçi ağırlanacak. Ticaret Bakanlığı tarafından 2023’te desteklenen fuarlar listesine giren ve uluslararası fuar statüsü kazanan Mobilefest’in üçüncü yılında Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi (HTK), telekomünikasyon odaklı bir ticari heyet de düzenlenecek. Bö-

ylelikle Orta Doğu, Balkanlar ve Türkiye Cumhuriyetleri’deki GSM operatörlerinden üst düzey karar vericilerle yerli teknoloji üreticileri bir araya getirilecek.

### Türk yazılım ve bilişim firmalarına yüzde 60 devlet desteği fırsatı

Mobilefest’in bir parçası olan Future Techs Start Up Fuarı da Garanti BBVA’nın ana sponsorluğunda aynı tarihler arasında düzenlenecek. Future Techs’te, girişimciler kendilerini anlatma, dünyadaki gelişmeleri öğ-

renme, mentorların öngörüleleriyle yeni fikirler üretme fırsatı bulacak. Türk yazılım ve bilişim firmaları da yüzde 60 oranında devlet desteğinden yararlanacak. Günümüz ve geleceğin teknolojileri ile girişimcilik ekosisteminin konuşulacağı konferans programında üç günde toplam 60’tan fazla sektör profesyoneli ve fikir önderi ile iletişim teknolojileri ve 5G etrafında gelişen IoT, bulut hizmetleri, siber güvenlik, büyük veri, yapay zeka, akıllı şehirler, mobilite gibi pek çok konu öne çıkarılacak.



# Samsun'da ihracat 1 milyar doları aştı

**Samsun'dan, 1 milyar dolarlık ihracat hedefini ilk 10 ayda aşarak, 170 ülke ve 6 serbest bölgeye 1 milyar 70 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Samsun'dan yapılan ihracatın yılsonuna kadar 1 milyar 230 milyon dolara ulaşacağı tahmin ediliyor.**

Ihracatın geliştirilmesine katkı ver-  
meye devam edeceklerini belirten Sam-  
sun TSO Yönetim Kurulu Başkanı S.  
Zeki Murzioğlu, temel amaçlarının Sam-  
sun'un sahip olduğu potansiyelin, ülkenin  
ekonomik kalkınmasına katkı vermesi-  
ni sağlamak olduğunu ifade etti. Murzioğ-  
lu, 170 ülke ve 6 Serbest Bölgeye toplamda  
bir milyar 70 milyon dolarlık ihracatın ger-  
çekleştirilmesiyle, Samsun için konulan 1  
milyar dolarlık hedefin aşılmış olmasının  
gururunu yaşadıklarını dile getirdi. Sam-  
sun'dan bu yılın Ocak ve Ekim ayları arası-  
nı kapsayan dönemde başta Rusya olmak  
üzere ABD, Hollanda ve Fas'ın yanı sıra 170  
ülkeye yapılan ihracatla 1 milyar dolarlık  
hedef, yılın bitimine 2 ay kala açılmış oldu.  
Samsun'da ihracatın arttırılmasına dönük  
adımlar, Hüseyin Aksoy'un Samsun Vali-  
si olduğu dönemde atılmıştı. Vali Aksoy'un  
Samsun için koyduğu 5 milyar dolarlık he-  
defin gerçekleşmekten uzak olduğu anlaşı-  
lınca, hedef dahası sonra 1 milyar dolar olarak  
revize edilmişti. Bu hedefe ulaşmak için ön-  
görülen eşik 700 milyon dolardı. Bu eşğin 3  
yıl önce aşılmasıyla geçen yıl ilk kez 1 milyar  
dolarlık ihracat hedefine ulaşılmıştı. Bu du-  
rumda Samsun'dan yapılan ihracatın yılso-  
nuna kadar 1 milyar 230 milyon dolara ula-  
şacağı tahmin ediliyor.

## Yeni hedef, 5 milyar dolar

Vali Hüseyin Aksoy'un koyduğu 5 milyar  
dolarlık hedefin 1 milyar dolar olarak revize  
edilmiş olmasına rağmen, bu hedefin yıl bit-  
meden aşılması üzerine Samsun Büyükşeh-  
ir Belediye Başkanı Mustafa Demir, Sam-  
sun için ihracat hedefini yeniden 5 milyar  
dolar olarak açıkladı. 17 ülkeye ve 6 Serbet  
bölgeye gerçekleştirilen toplam 1 milyar 70  
milyon dolarlık ihraç ürünlerini demir ve



çelik, değirmencilik ürünleri, motorlu kara  
taşıtları için süspansiyon araçları, kazan,  
makina, deniz ürünleri oluşturunuyor. Ancak,  
Samsun'dan demir-çelikten mücevhere  
kadar 24 kalem ürünün ihracatı gerçekle-  
ştiriliyor. Samsun Ticaret ve Sanayi Odası  
(TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Salih Zeki  
Murzioğlu, tüm zorluklara rağmen dünya-  
nın dört bir tarafına ihracat yaparak Türki-  
ye'nin ve Samsun'un gücüne güç katan mü-  
teşebbisleri de kutladı. Samsun'un ihracat  
rakamlarını daha yukarıya taşımak adına  
çalışmalarının aralıksız sürdüğünü belirten  
Murzioğlu, yüksek milli gelire sahip ol-  
manın kilit noktalarından birinin ihracat  
olduğunun altını çizdi.

## "Ortak akıl toplantıları ve projelerimizle firmalara güç katıyoruz"

Salih Zeki Murzioğlu, ortak akıl toplantı-  
larıyla, master planlarıyla, hibe projeleriyle,

eğitimlerle, danışmanlıklarla, 7/24 kesin-  
tisiz belge hizmetiyle ve yetiştirdikleri dış  
ticaret uzmanlarıyla firmaların gücüne güç  
katmaya gayret gösterdiklerini ifade etti. Bu  
çalışmalardan birinin de Samsun TSO Eği-  
tim Vakfı adına Orta Karadeniz Kalkınma  
Ajansı desteğiyle uyguladıkları, 'Uygulama-  
lı İhracat Elemanı Yetiştirme Eğitimi Proje-  
si' olduğunu aktardı. Sekiz gün boyunca de-  
vam eden projeye 30 gencin katılarak, ser-  
tifiكا aldığını kaydeden Muzioğlu, "Biz bu  
şehrin çok yüksek ihracat rakamlarına ula-  
şabileceğini biliyoruz. Buradaki en önemli  
husus ise sürdürülebilir bir artış sağlanma-  
sıdır. Biz Samsun TSO olarak dün olduğu gi-  
bi bugün de yarın da ihracat her daim bizim  
ana gündem maddelerimizden biri oldu ve  
böyle de olacaktır. Samsun'un ihracat kapa-  
sitesinin geliştirilmesine katkı vermeye de-  
vam edeceğiz" diye konuştu.

● SAMSUN

## Makinsan, üretiminin yüzde 40'ını ihraç ediyor

Treyler üretimi yapan tasan-  
rım merkezi statüsüne sahi-  
p Makinsan, yeni teknoloji-  
leri ürünlerine yansıtıyor. Kara  
yolu taşımacılık sektörünün ih-  
tiyaçlarına yönelik damperli ya-  
rı römork, sal kasa yarı römork,  
kapaklı sal kasa yarı römork ve  
araç üstü ekipmanların imalatını  
gerçekleştiren Makinsan Trey-  
ler, 2018 yılında kurduğu tasan-  
rım merkezi ile işlevsellik, hafif-  
lik, yapısal dayanımı artırma ve  
emniyetli kullanıma yönelik ça-  
lışmalara öncelik veriyor. Ürün-  
lerinde en yeni teknolojileri kul-  
lanan Makinsan Treyler, üreti-  
minin yüzde 40'ını ihraç ediyor.  
Makinsan Treyler Genel Müdü-  
rü Ali İhsan Çulha, ticari araçlara  
kimlik kazandıran, Türkiye'nin,  
römork ve yarı römork konusun-  
da uzmanlaşmış önde gelen fir-  
malarından biri olduklarını vur-  
gulayarak uluslararası kara yolu  
taşımacılık sektöründe rekabet  
gücünü yıldan yıla arttırdıklarını  
belirtti.

Sektörde 30 yıllık birikime ve  
deneyime sahip Makinsan Trey-  
ler'in ürün geliştirme, yeni ürün  
tasarımı ve AR-GE faaliyetle-  
rini Kasım 2018 itibarıyla tasan-  
rım merkezi kimliğiyle sistema-  
tik hâle getirdiğini vurgulayan  
Ali İhsan Çulha, yaptıkları çalış-  
malar hakkında şu bilgileri verdi:  
"Merkezimizde, ürünlerin fikir  
aşamasından son hâlini alınca-  
ya dek uyguladığımız tasarım sü-  
reçlerinde aracın maruz kalacağı  
fiziksel etkenlerin sanal ortamda  
simülasyonları yapılarak emni-

yetine, dayanıklılığına ve işlev-  
sellğine yönelik çalışmalar titiz-  
likle yürütülüyor. Proje çalışma-  
larında, sonlu elemanlar yöntemi  
kullanılarak uygulanan yapısal  
analizler ile tasarımların yük da-  
ğılımı, mukavemeti ve aerodina-  
mik yapısı incelenmekte ve opti-  
mum çözümler sunuluyor."

## "Soğuk iklime yönelik projemiz Finlandiya'da kullanılıyor"

Teknolojik gelişmeleri yakın-  
dan takip ederek üretim stan-  
dartlarını en üst seviyeye çı-  
karmak için çalıştıklarını dile  
getiren Ali İhsan Çulha, ağır taşı-  
macılık sektörüne akılcı ve müş-  
teri odaklı çözümler üretirken  
emniyetli kullanıma yönelik ta-  
sarım çalışmalarını ön planda  
tuttuklarını belirtti. Proje imalat  
süreçlerinde proses iyileştir-  
melerini de göz önünde bulund-  
urarak, fizibilite çalışmaları yap-  
tıklarından söz eden Çulha, bu  
alandaki yürüttükleri projelerden  
birini 'Makinsan Soma' ismiyle  
markalaştırdıklarını dile getir-  
di. Tasarım Merkezi çalışmalara  
rından bir başkası olan 'Küvet Ti-  
pi Yarı Römork Araçlarda Egzoz  
Gazı Kullanılarak Üst Yapı Sis-  
temi Tasarımı ve Modelin Akış  
Analizi' adlı projenin dondurucu  
soğuk iklime sahip ülkelerde, ağır  
yük taşımacılığı için kullanılan  
araçlara yönelik olarak geliştiril-  
diğini, bu özelliğe sahip araçların  
Finlandiya'da kullanıldığını ak-  
tardı.

● ADANA



## CHOMAR, siber güvenlikte 182 ülkede çözüm sağladı

Türkiye'nin yüzde 100 yerli teknoloji ile geliştirilen ilk  
antivirüs yazılımı CHOMAR; ABD, Hindistan, Japon-  
ya, Avustralya, Romanya, Almanya, Endonezya ve Tayland  
başta olmak üzere 182 ülkeye ihraç edildi. CHOMAR Siber  
Güvenlik CEO'su S. Bilgehan Üstündağ, geliştirdikleri siber  
güvenlik yazılımlarının savunma sanayi, elektronik haber-  
leşme, enerji, bankacılık, kritik kamu hizmetleri ile ulaştır-  
ma sektörlerinde, risk doğuran kötü amaçlı yazılım, kimlik  
avı ve virüs saldırılarına karşı koruma sağladığını belirtti.

## "Dünyada sayılı üreticileri arasına girmeyi başardık"

Dünyada en yüksek kriterli OPSWAT Gold sertifikası-  
nı 2016 Eylül ayında hak ettiklerini, 2019 Ekim ayında de-  
ğişen kriterler nedeniyle mevcut sertifikalarını OPSWAT  
Platinum seviyesine çıkararak dünyada sayılı antivirüs  
üreticileri arasına girme başarısı gösterdiklerini bildiren  
Üstündağ, Deloitte Türkiye tarafından oluşturulan; kendi  
teknolojisini üreten, problem çözmede ileri teknolojiyi kul-  
lanan şirketler listesine yüzde 946 büyüme oranı ile üçüncü  
olarak girdiklerini vurguladı.

Türkiye'nin yüksek ihracat hedefine ulaşması için siber  
güvenlik sektörü ve teknoloji ihracatının da önemli bir ka-  
lem olduğunun altını çizen Bilgehan Üstündağ, "Küresel  
pazara hitap eden, özgün, uç nokta koruma ürünlerimizi  
ABD'den Hindistan'a, Japonya'dan Avustralya'ya, Roman-  
ya'dan Almanya'ya, Endonezya'dan Tayland'a kadar dünya-  
nın dört bir yanına ihraç ediyoruz. Küresel pazarlarda etkin  
olduğumuz ülke sayısı 182'ye ulaştı" diye konuştu.

● MERSİN



## Osmaniye OSB'de muz serasında ilk hasat gerçekleştirildi

Osmaniye Organize Sa-  
nayi Bölgesi'nin (OSB)  
Türkiye'de ilk kez bir  
organize sanayi bölgesinde tarıma yöne-  
lik bir yatırım gerçekleştirirken,  
aynı zamanda muz dışında farklı  
tarım ürünlerinin OSB arazisin-  
de ekiminin yapılabilmesi için de  
araştırmalarını sürdürüyor. Bir  
organize sanayi bölgesi olma-  
nın da ötesinde; merak uyandı-  
ran farklı projelere de imza atan  
Osmaniye OSB, daha önce de ya-  
tırım yaptığı 7.5 MW'lık güneş  
enerjisi santrali (GES) ile kendi  
enerjisini üretmek üzere önemli  
bir adım atmıştı.

Gerçekleştirdikleri proje ile  
Türkiye'de bir ilke imza attıkla-  
rını dile getiren Osmaniye OSB  
Yönetim Kurulu Başkan Veki-  
li Şerif Tosyalı, "Projeyi hazırla-  
rken başından sonuna kadar ta-  
mamen uzman bir ekiple çalıştık.  
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi ile iş  
birliği yaptık. Bilim in-  
sanlarımızın yaptığı toprak ana-  
lizi sonrasında arazimizin muz

ekimine uygun olduğu tespitin-  
den sonra projemizi uygulamaya  
koyduk. 20 dönümlük alanda  
hayata geçirdiğimiz Muz Sera-  
sı Projesi için 4 milyon TL yatı-  
rım yaptık. Geçen yıl başlattığı-  
mız projemizde ilk hasat sonra-  
sında 150 ton civarında bir ürün  
elde ettik. Yıllık yaklaşık 2 mil-  
yon TL gelir hedefliyoruz. Kendi-  
ni 2 yılda amorti edecek bu proje  
ile OSB'mizin yıllık sabit gider-  
lerinin yüzde 30'unu karşılaya-  
bileceğiz. Projemize hem halkı-  
mızdan hem de Türkiye'deki di-  
ğer OSB'lerden çok yoğun ilgi var.  
Türkiye'nin farklı bölgelerinden  
birçok OSB, proje hakkında biz-  
den bilgi almak üzere iletişime  
geçiyor. Projemizin OSB'lere örne-  
k olmasının yanı sıra daha ön-  
ce sadece yer fıstığı, turp ve zey-  
tin gibi tarım ürünleriyle öne çı-  
kan Osmaniye'de muz ekimini de  
hızlandıracakmış düşünüyoruz.  
Ülkemizde tarım odaklı birçok  
organize bölge var ama bizim gi-  
bi endüstri odaklı bir sanayi böl-  
gesinde bu bir ilk. Bir anlamda  
Türkiye'de hem sanayi hem tarım  
alanında üretim yapan ilk kurma  
OSB olduk. Osmaniye Organize  
Sanayi Bölgesi olarak böylesine  
değer yaratan bir proje ile insanı-  
mıza ve toplumumuza iyi bir örne-  
k sunduğumuz için büyük bir  
memnuniyet duyuyoruz" dedi.

● OSMANİYE

## Klim, mutfak ve projeli işlerde büyüyor

Türk mobilya endüstrisinde  
oturma grupları, yaşam oda-  
ları, yatak odaları, tamamlayıcı  
ürünler, genç ve çocuk odaları  
ile yatak ve baza üretiminde 47  
yıldır söz sahibi olan Kilim Mo-  
bilya, ABD pazarına yönelik ih-  
racat hamlesinde mutfak üreti-  
mini arttırmaya odaklandı. Dünya  
genelinde 55 ülkeye ihracat ger-  
çekleştiren Kilim Mobilya, or-  
taklık yaptığı Çin merkezli firma  
ile Kayseri'de 30 bin metrekare  
kapalı, toplam 200 bin metrekare  
alandaki yeni tesis yatırımını ile mut-  
fak ihracatında yüzde 50'nin üye-  
rinde artış hedefledi.

Kilim Mobilya Yurt Dışı Satış-  
lar Grup Müdürü Osman Tarsus-  
lu, yıllık mobilya ithalatı 115 mil-  
yar doları bulan ABD pazarında  
Çinli partneriyle birlikte 2019 yıl-  
ından bu yana aktif rol alan şir-  
ketin, bu pazarda büyüme planla-  
maları doğrultusunda Kayseri'de  
inşaatını başlattıkları yeni üre-  
tim tesisini 2023 yılında devreye  
alacaklarını belirtti.

Tarsuslu, "Kilim Mobilya, 2019  
yılından itibaren Çinli bir firma  
ile partnerlik anlaşması yaparak  
ABD'ye mutfak ürün grubu ih-  
racatına başladı. Bu pazarda ko-  
ronavirüs salgını öncesinde çok  
ciddi bir talep artışı söz konusu  
olunca ilave yatırım kararı aldık.  
Biz Kayseri'de üreteceğiz, Çinli  
ortığımız da ABD'deki pazarla-

ma sürecimizi yönetecek" dedi.

## 50 bin dolarla başlayan ihracat 8 milyon dolara ulaştı

Kilim Mobilya'nın ABD'ye ilk  
ihracatını 2006'da yaptığını, bu  
dönemde 50 bin dolarlık ciro sağ-  
ladıklarını, 2012'den itibaren şir-  
ketin bu ülkenin kalite standart-  
larına tüketici taleplerine uygun  
üretim anlayışını benimseyerek  
ilerlediğini kaydeden Osman Tar-  
suslu, "ABD pazarına geçen yıl-  
ki ihracatımız oturma grubu ba-  
zında 8 milyon dolar düzeyinde  
gerçekleşti. Yeni mutfak imalatı  
tesisimizin devreye girmesiyle  
ABD'ye ihracatımızı oturma  
grubunun yanında mutfakta da  
arttırmayı hedefliyoruz" diye ko-  
nuştı. Kilim Mobilya'nın ihracat  
ana pazarlarını Katar, ABD, Al-  
manya, Portekiz, Hırvatistan ve  
Yunanistan olduğunu, 13 ülkede  
32 mağazasıyla Türk mobilyasını  
vitrine taşıdığını vurgulayan Tar-  
suslu, Azerbaycan'da da 9 mağaza  
işlettiklerini belirtti. Kilim Mo-  
bilya'nın 2021'de toplam ihracatı-  
nın 32 milyon doları bulunduğunu,  
2022'nin ilk sekiz ayında ise ge-  
çen yılın aynı dönemine kıyasla  
yüzde 24 oranında artış gerçek-  
leştirdiğini kaydeden Tarsuslu,  
Orta Doğu ülkeleri ile normale-  
şen ilişkiler sayesinde bu bölgede  
daha aktif olacaklarını söyledi.

● KAYSERİ





# The World's No.1 Newsmagazine.

## Find Out Why.

# TIME